



Tilanneselvitys yhtiörakenteen kehittämisestä

Konsernijaosto 18.4.2023

Esitys julkinen – Liitteet liikesalaisuuksia

TAMPERE-TALO



KAUPUNGIN TAPAHTUMAYHTIÖN LIIKETOIMINTA-ALUEET, KASVU

B2B

B2C

Operaattoriliiketoiminta

Tampere-talon,
Tuulensuun Palatsin ja
muiden operointikohteiden
vuokraus tapahtumajärjestäjille ja
pitkäaikaisvuokralaisille

Ansaintalogiikka:

Tilavuokraus
Palvelumyynti
Ravintolamyynti

Talon ulkopuolella
kannattavaa, rahoittaa
muuta toimintaa
200.000 €/vuosi

Tapahtumatoimiston liiketoiminta

Tilaustapahtumien tuottaminen
yrityksille sekä kongressipalveluiden
myyminen kongressijärjestäjille

Ansaintalogiikka:

Tuotantotuntien myynti
Alihankintojen jälleenmyynti

Kannattavaa, rahoittaa
muuta toimintaa
200.000 €/vuosi

Promoottoriliiketoiminta

Konserttien ja tapahtumien
tuottaminen ja myyminen omalla
riskillä kuluttajille

Ansaintalogiikka:

Lipunmyynti
Muu rahoitus

Talon ulkopuolella
kannattavaa, rahoittaa
muuta toimintaa
100.000€/vuosi

TAVOITE: Toimintojen ja brändien selkeä eriyttäminen eri yhtiöihin

YLEISHYÖDYLLINEN TAIDETOIMINTA (YT) (JULKISESTI TUETTU)

TAMPERE-TALON KIINTEISTÖ PITKÄAIKAISVUOKRALAISET TAIDETUOTANNOT (kaikki Talon tuotannot ja Talon ulkopuoliset taidetuotannot)

- Tampereen ooppera
- Kamarimusiikki
- Vierailunäyttämötoiminta
 - Tanssivierailut: Balettivierailut ja muut seurueet
 - Solistivierailut
 - Orkesterivierailut
- Jääbalettien ensi-iltatuotannot
- Matalan kynnyksen toiminta (Puistokonsertit jne.)

Näiden valtion rahoitus

Yhtiön brändin tuettava valtion rahoitusta
(ooppera, baletti, klassinen musiikki;
ei vertaamista Finlandia-taloon jne.)

OPEROINTILIIKETOIMINTA: Kongressit ja kokoukset, ravintola, kauppa

YRITYSTAPAHTUMA- JA KONGRESSI-
PALVELULIIKETOIMINTA (Events Tampere)
Yritystapahtumat, kokoukset ja kongressit

PRODUCTIONS/PROMOTIONS
Markkinassa kilpailevat promoottorituotannot

Tarve rahoittaa
yleishyödyllistä
taidetoimintaa
markkinaehtoisella
liiketoiminnalla
(~1M€/v)



Rahoitus EI saa valua
julkisesti rahoitetusta
markkinaehtoiselle;
Markkinaehtoinen yhtiö
ostaa töitä ja palveluita
yleishyödylliseltä
markkinahinnoin

MARKKINAEHTOINEN TOIMINTA (MAE)

Kannattavuuden varmistaminen

Talobrändit

- Tampere-talo
- Tuulensuun Palatsi
- Kohde xxx



OLENNAISINTA MUUTOKSESSA

- Varmistaa synergian toteutuminen
 - Markkinaehtoinen on viimeiset 20 vuotta rahoittanut ja nyt avustuksen pienennyttyä, rahoittaa yleishyödyllistä taidetoimintaa entistäkin enemmän (n. 1 M€/v)
 - Jos tämä mahdollisuus menetetään, kaksi vaihtoehtoa:
 - Kaupunki rahoittaa yhtiötä miljoonalla enemmän
 - Luovutaan kannattamattomista toiminnoista, eli Tampereen ooppera, balettivierailut, Aulaklubit, Teetanssit, Puistokonsertit, lastentapahtumat jne. ja sopeutetaan henkilöstömäärä uuteen toimintaan
 - Molempien toimintojen on pystyttävä hyödyntämään toisen osaamista ja resursseja (johtoryhmä, myynti, markkinointi, viestintä, hallinto, IT-järjestelmät, vastuullisuusosaaminen, jne.), muuten kulut kasvavat hallitsemattomasti (~1-1,5M€/v kokonaisuus)
- Kasvussa ja yhtiön toiminnassa olennaista:
 - Pystyä eriyttämään markkinaehtoinen toiminta yleishyödyllisestä selkeästi, mutta toisaalta siten, että markkinaehtoinen voi rahoittaa yleishyödyllistä (**HUOM!: OKM kanssa jatkoneuvottelut 17.4.: tavoitteena varmistaa, että organisoituminen on heidän näkökulmastaan valtion VOS-rahoitukselle hyväksyttävä**)
 - Tampere-talon kiinteistön vuokra alennetaan tasolle, joka suhteessa kilpailijoihin eikä vahingoita mainetta: kulttuurihistoriallisesti arvokkaista kiinteistöistä vuokra 0-3 % (kts. Helsingin kaupungin päätös asiasta), ja samankokoinen vuokratuki
 - Varmistaa ettei synny kahta pientä torsoa, vaan entistäkin vahvempi toiminta
 - Varmistaa ettemme menetä osaajia; estää henkilöstökato
 - Varmistaa, että omistaja pystyy luottamaan yhtiöön, sen hallituksen ja toimivan johdon kykyyn edistää yhtiön ja siten kaupungin parasta

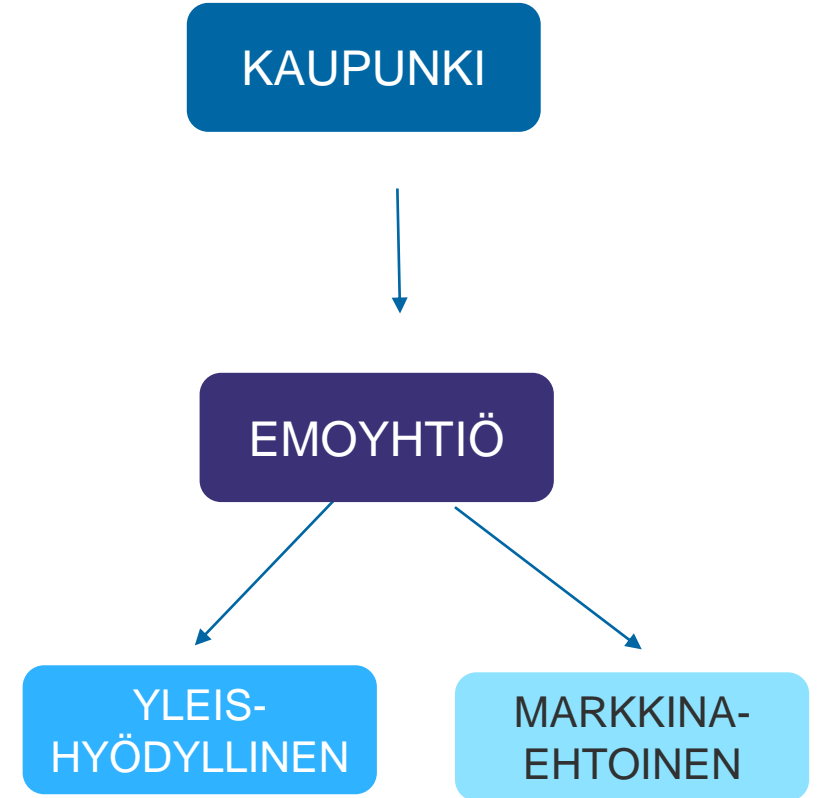
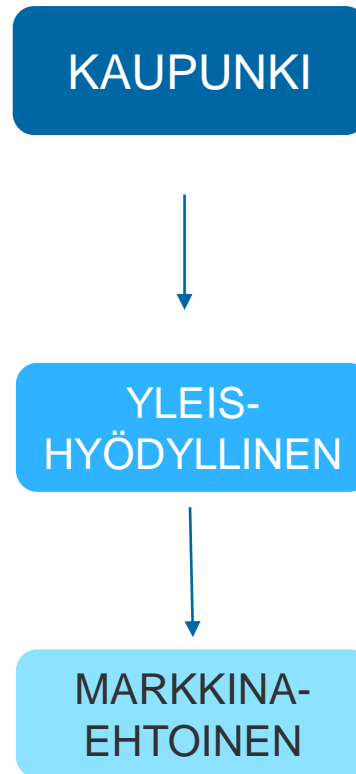
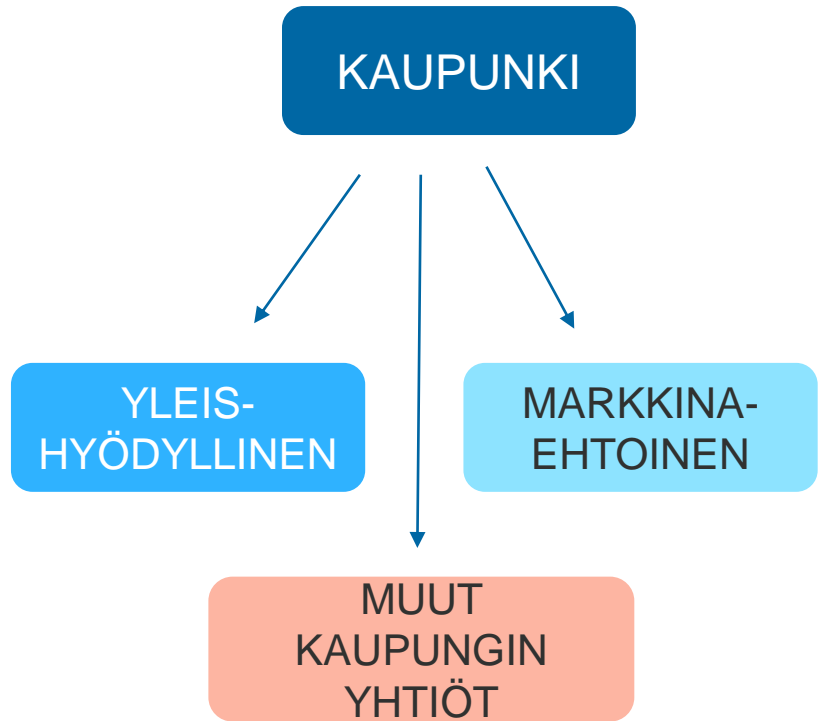


VAIHTOEHTOISET YHTIÖRAKENNEMALLIT

SISARYHTIÖMALLI

TYTÄRYHTIÖMALLI

EMOYHTIÖMALLI





Sisaryhtiömalli

Plussat ja miinukset

- + Selkiyttää markkinaehtoisen ja yleishyödyllisen toiminnan vieläkin selkeämmin
 - + Kaupunki pystyy pääomittamaan kumpaakin yhtiötä
- Ei tue markkinaehtoisen kykyä rahoittaa yleishyödyllistä; hyvin todennäköisesti eriyttää alkuperäistä rahoitusajatus eli markkinaehtoinen ei voi tukea yleishyödyllistä
 - Tekee yhtiöistä resurssikilpailijat
 - Merkittävä HR-riski osaamisen jakautumisen takia (heikentää merkittävästi sekä pitovoimaa että vetovoimaa)
 - Kasvattaa todennäköisesti molempien yhtiöiden kuluja
 - Eriytyessä kaksi toimitusjohtajaa ja hallitusta nostaa kustannuksia ainakin 200.000 €/v

Tytäryhtiömalli

Plussat ja miinukset

- + MAE mahdollisuus rahoittaa YT esim. jakamalla osinkoa; mahdollisuus rahoittaa ns. tavallisen lainan kautta tai suora sijoitus osakepääomaan (OPO tai SVOP)
 - + Henkilöstö edelleen samassa konsernissa
 - + Kaupunki pystyy rahoittamaan YT (OPO tai SVOP)
 - + Samoja hallituksen jäseniä hyödyntäessään kykenevät toimimaan tehokkaasti
 - + Kaupunki johtaa emoyhtiön kautta koko konsernia; liiketoiminnan päätökset sujuvampia, voidaan perustaa tai lakkauttaa alayksiköitä
- Markkinaehtoisen omistaminen saattaa saastuttaa yleishyödyllisen toiminnan (VOS-rahoitus)
 - Henkilöstön näkökulmasta koettu toimintojen eriarvoisuus
 - Tehtävä konsernitilinpäätös (jos tytär rahoittaa osingonjaolla)

Emoyhtiömalli

Emo (hallitus ja tj) ja tyttäret (MAE ja YKT)

Plussat ja miinukset

- + MAE mahdollisuus rahoittaa YT esim. jakamalla osinkoa; mahdollisuus rahoittaa ns. tavallisen lainan kautta tai suora sijoitus osakepääomaan (OPO tai SVOP)
 - + Henkilöstö edelleen samassa konsernissa
 - + Kaupunki pystyy rahoittamaan YT (OPO tai SVOP)
 - + Samoja hallituksen jäseniä hyödyntäessään kykenevät toimimaan tehokkaasti
 - + Kaupunki johtaa emoyhtiön kautta koko konsernia; liiketoiminnan päätökset sujuvampia, voidaan perustaa tai lakkauttaa alayksiköitä
 - + VOS-rahoituksen näkökulmasta tytäryhtiömallia selkeämpi malli (yleishyödyllinen ei omista markkinaehtoista)
- Tehtävä konsernitilinpäätös
 - Lisää jonkin verran hallinnollisia kuluja



PÄÄTÖSEHDOTUS

Tampere-talo Oy:n hallitus ehdottaa yksimielisesti, että ensisijainen valittava malli on tytäryhtiömalli. Kuitenkin, jos valtiontukiselvityksen jälkeen OKM sitä edellyttää, valitaan emoyhtiömalli.

- Kirjataan yhteiskunnallista taidetoimintaa toteuttavan yhtiön yhtiöjärjestykseen, että yritys ei tavoittele voittoa eikä jaa osinkoa.
- Tämän jälkeen yhtiö kirjaa yhtiöjärjestykset, tekee tarvittavat muutokset yritysrekisteriin ja perustaa yhtiöt tarkoituksenmukaisille brändeille ja nimille 05-09/2023.
- Toiminta uudessa mallissa 1.1.2024 alkaen.